



***Опыт и компетенции ГК БЮРО в сфере
консалтинговых услуг***

Группа компаний БЮРО присутствует на рынке консалтинговых услуг с 2004 года. С 2010 года участвует в создании документов стратегического характера в области развития топливно-энергетического комплекса и медицинской промышленности.

Сфера деятельности

- Организационное развитие, инжиниринг
- Исследования рынков

Преимущества

- Высокая эффективность и быстрая окупаемость проектов
- Уникальная практика обоснования решений и их внедрения
- Быстрая практическая применимость предлагаемых решений

Направления деятельности

Группа компаний БЮРО имеет значительный опыт в следующих направлениях:

- ✓ отраслевая и производственная аналитика;
- ✓ разработка корпоративных стратегий;
- ✓ исследования и прогноз развития рынков в различных отраслях;
- ✓ сбор технической и технологической информации.

В настоящее время ГК БЮРО является надежным поставщиком аналитики в области ТЭК и одним из основных поставщиков профильной аналитики в области медицинской промышленности.

Инжиниринг

При работе над проектами мы применяем методику, основанную на сочетании процессно-ориентированного подхода с экономико-математическими методами и структурным моделированием.

- Состояние системы «как есть» (общий функциональный анализ; экономический анализ; структурный анализ; формализация проблемно-ситуационного блока)
- Создание экономико-математической модели системы (функциональный блок модели, факторный анализ взаимосвязей элементов модели; объединение блоков модели в единую систему; алгоритмы поиска оптимизационного решения).
- Создание бизнес-модели системы, т.е. наложение на математическую модель инфраструктуры текущего и стратегического управления.
- Управление изменениями. Создание алгоритма перехода к новой бизнес-модели и правовая поддержка проектного решения.

Управление изменениями


ГК БЮРО в рамках своей деятельности разрабатывает уникальные решения различного уровня:

Стратегический уровень. Выработка комплексных подходов, с целью качественной перестройки и оптимизации функционирования объекта. Включает следующие блоки:

- Анализ предметной области, отрасли (в том числе анализ текущих событий, факторов влияния, прогнозирование, форсайт и т.д.)
- Изучение и моделирование конкурентной среды (бизнес-моделей ключевых игроков, учет взаимного влияния и т.д.)
- Оценку рисков и условий реализации, в том числе ограничений, связанных с государственной политикой
- Обоснование необходимости перехода к новой модели. Разработку стратегии для Заказчика, в том числе поэтапного плана мероприятий

Тактический уровень. На тактическом уровне осуществляется управление изменениями, целью которых является оптимизация текущей деятельности рассматриваемой системы

- Определение конкретных тактических шагов по реализации решений стратегического уровня
- Подготовка всей необходимой регламентной документации



Совокупность указанных компетенций позволяет ГК БЮРО создавать эффективные комплексные документы и программы как корпоративного, так и государственного уровня.

Исследования в области энергетики - новое направление в портфеле компании. Специалисты компании впервые приняли участие в самостоятельных проектах в секторе газохимической промышленности в 2012 году.

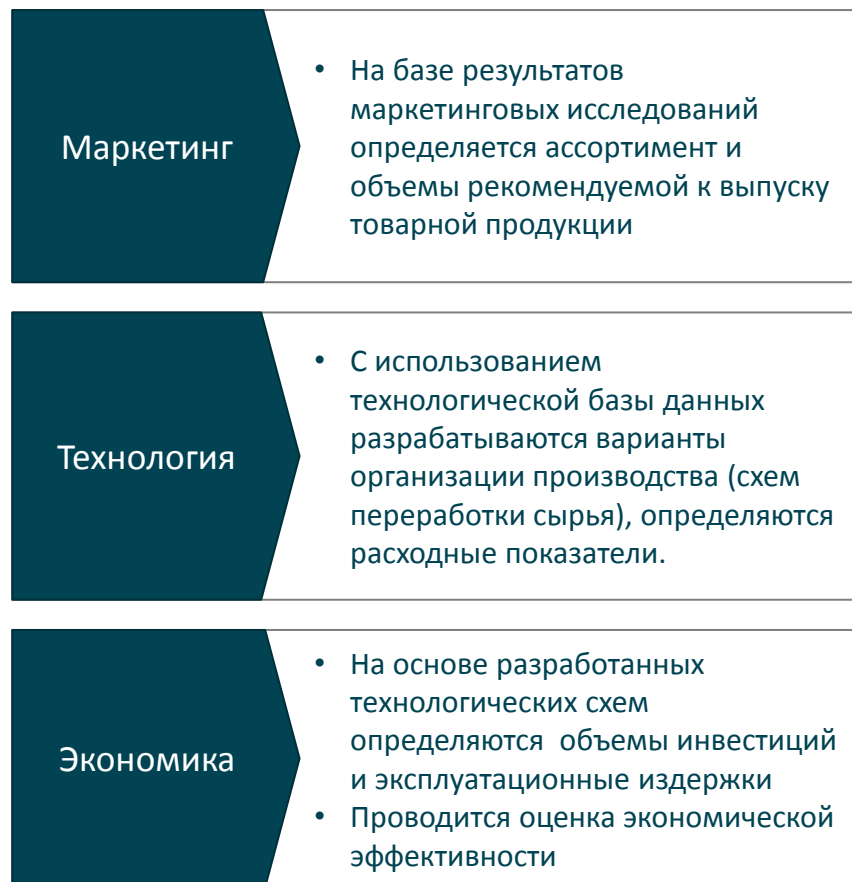
В 2013 году с приходом в компанию Семенова Василия Сергеевича, имеющего многолетний опыт работы в нефтегазовом секторе, в том числе в разработке проектов ОАО «Газпром», данное направление получило дополнительный импульс к развитию.

В настоящее время в компании сформировано собственное подразделение, специализирующееся на инвестиционном, экономическом анализе проектов в энергетике, полнофункциональном маркетинговом обеспечении стратегических задач.

Направления деятельности	<ul style="list-style-type: none">• Определение наиболее эффективных направлений развития предприятий нефтегазовой и энергетической отраслей• Преинвестиционные исследования• Маркетинговые исследования• Техничко-экономический анализ проектов строительства новых и реконструкции существующих мощностей• НИОКР
Преимущества	<ul style="list-style-type: none">• Комплексный подход• Применение передовых технико-технологических решений• Сжатые сроки выполнения работ



Указанные компетенции позволяют БЮРО выступать эффективным подрядчиком в комплексных инвестиционных проектах, взаимодействуя рыночную, экономическую и техническую стороны проекта.



На основании проведенной комплексной технико-экономической оценки осуществляется разработка детальных рекомендаций по реализации проектов.

Типовой состав маркетингового исследования

- Объем и динамика мирового рынка, рынков отдельных регионов
- Ценовая конъюнктура мирового рынка, рынков отдельных регионов
- Объем и динамика российского рынка
- Региональная структура производства в России
- Объем и динамика внешнеторговых операций на российском рынке
- Региональная структура потребления на российском рынке
- Анализ ценовой конъюнктуры российского рынка
- Прогноз развития мирового и российского рынка

Исследования рынка проводятся по широкой номенклатуре продукции:

Углеводородное сырье

- ✓ газ (в т.ч. СПГ)
- ✓ нефть
- ✓ газовый конденсат

Продукты нефтепереработки и газопереработки

- ✓ моторные топлива
- ✓ авиакеросин
- ✓ СУГ
- ✓ и т.д.

Продукты нефтехимии и газохимии

- ✓ полиэтилены
- ✓ полипропилен
- ✓ полистирол
- ✓ полиэтилентерефталат
- ✓ и т.д.

Информационно-аналитический центр

С целью информационной поддержки участников рынка ТЭК, компанией БЮРО был создан Информационно-аналитический центр (ИАЦ). Центр предоставляет актуальную аналитическую информацию о рынках топливно-энергетического комплекса России. Для анализа рыночной конъюнктуры мы используем разработанные в ИАЦ подходы и методологию, позволяющие наиболее объективно оценить состояние рынков, провести детализированную группировку потребителей, построить прогнозы и выявить тенденции.

На сегодняшний день на нашем сайте для ознакомления размещены следующие бюллетени:

- Рынок гелия 2012
- Рынок СУГ 2012
- Рынок газового конденсата 2012
- Рынок нефтяных битумов 2012
- Рынок ароматики 2011

Комплексный подход, знания и накопленный опыт наших сотрудников позволяют разрабатывать эффективные технологические решения. Высокое качество работы также обеспечивается за счет активного сотрудничества с экспертами, научными и исследовательскими организациями.

Комплексный подход к оценке нефтегазовых и энергетических проектов

Накопленный опыт разработки и экспертизы технологических решений

Знание технологической структуры производств

Знание основных лицензиаров технологических процессов

Знание основных производителей технологического оборудования



- ✓ Определение путей повышения эффективности реализации проектов
- ✓ Выявление «узких мест»
- ✓ Экспертная оценка рассматриваемых технологических решений
- ✓ Выбор наиболее эффективной технологии для решения конкретной задачи
- ✓ Возможность внедрения инновационных разработок и технологических решений в существующие технологические схемы
- ✓ Определение «дефицитных» отечественных технологических направлений
- ✓ Формирование планов и программ по созданию и совершенствованию технологических решений в нефтегазовой отрасли
- ✓ Определение перечня основных участников процессов создания и повышения эффективности

Разработка экономических моделей

На базе проведенных маркетинговых исследований и разработанных технологических схем осуществляется расчет капитальных вложений и эксплуатационных затрат.

На этой же основе разрабатывается экономическая модель позволяющая оценить экономическую эффективность проекта.

Оценка экономической эффективности может быть проведена в разрезе как отдельной продукции так и предприятия в целом. Разработка экономических моделей позволяет упростить процесс принятия управленческих решений по реализуемым проектам .

Основные показатели экономической эффективности

- Выручка
- Чистый дисконтированный доход (NPV)
- Внутренняя норма доходности (IRR)
- Дисконтированный срок окупаемости (DPP)
- Индекс доходности (PI)

Основные принципы оценки экономической эффективности

- Соответствие действующим методикам расчета экономической эффективности
- Учет окружения проекта (состояние инфраструктуры, законодательная база и т.п.)
- Сопоставимость условий сравнения различных сценариев реализации проекта
- Учет наличия разных участников проекта
- Оценка экономической эффективности в различных сценарных условиях

В настоящее время БЮРО является одним из основных поставщиков профильной аналитики в области медицинской промышленности.

Сотрудники компании принимали активное участие в создании ряда стратегических документов, направленных на развитие медицинской промышленности.

Компания регулярно публикует аналитические обзоры рынка медицинских изделий России и отдельных его сегментов. Публикует корпоративные новости от ведущих игроков рынка и государственные инициативы в области здравоохранения. Аналитики БЮРО принимают участие во всех ключевых мероприятиях отрасли .

Виды медицинских изделий, по которым проводится сбор и актуализация данных

- Лабораторные центрифуги
- Лабораторные микроскопы
- Лабораторная посуда
- Тест-системы
- Изделия для остеосинтеза (пластины, спицы и пр.)
- Эндопротезы суставов
- Протезы клапанов сердца
- Протезы сосудов
- Стенты
- Расходные материалы для ангиографических процедур и ангиопластики
- Кардиостимуляторы, кардиовертеры
- Имплантаты офтальмологические
- Слуховые аппараты, кохлеарные имплантаты
- Инфузионные приборы
- Электрокардиографы
- Энцефалографы
- Медицинский инструмент хирургический
- Медицинский инструмент стоматологический
- Аппараты электрохирургические медицинские
- Одноразовые инструменты
- Шовные материалы
- перевязочные материалы
- Медицинская одежда и белье
- Оборудование и изделия для стерилизации и дезинфекции
- Шприцы
- Иглы
- Медицинская мебель
- Осветительное оборудование
- Холодильное оборудование
- Дефибрилляторы
- Магнитно-резонансные томографы
- Контрастные препараты, используемые для выполнения компьютерной томографии
- Контрастные препараты, используемые для выполнения магнитно-резонансной томографии
- Тонометры
- Аппараты и приборы физиотерапевтические
- Механотерапевтическое оборудование

Год	Заказчик	Содержание проекта
2010	Минпромторг	Подготовка материалов и предложений для определения перспектив развития (направлений совершенствования производства и реализации) отечественной медицинской техники по группе "Эндоскопия" с учетом потребности здравоохранения и тенденций развития мирового рынка.
2010	Минпромторг	Подготовка материалов и предложений для определения перспектив развития (направлений совершенствования производства и реализации) отечественной медицинской техники по группе "Кардиохирургия" с учетом потребности здравоохранения и тенденций развития мирового рынка.
2010	Минпромторг	Подготовка материалов и предложений для определения перспектив развития (направлений совершенствования производства и реализации) отечественной медицинской техники по группе "Диализное оборудование" с учетом потребности здравоохранения и тенденций развития мирового рынка.
2011	Минпромторг	Исследование состояния российского рынка фармацевтической и медицинской продукции и прогнозирование его развития с учетом мировых тенденций.
2011	Минпромторг	Исследование основных тенденций на зарубежных рынках фармацевтической и медицинской продукции.
2012	Минпромторг	Разработка методологии организации и проведения независимой экспертизы хода выполнения и результатов НИОКР в рамках мероприятий группы 4 "Развитие инновационного потенциала медицинской промышленности"
2012	Минпромторг	Мониторинг показателей развития отечественного и зарубежных рынков медицинских изделий в 2011 году и прогноз их изменения на период 2012-2014 годы
2013	Минпромторг	Разработка методических рекомендаций по совершенствованию механизмов стимулирования локализации на территории РФ производства медицинских изделий иностранных производителей
2013	Минпромторг	Мониторинг показателей развития отечественного и зарубежного рынков медицинских изделий в 2012 году и прогноз их изменения на период 2013-2015 годы

Год	Профиль объектов/отрасль	Кол-во объектов	Тип проекта	Содержание проекта
2004/ 2005	Производство (FMCG)	1	Стратегия	Аудит и оптимизация структуры сбыта. Оптимизация работы предприятия.
2006	Промышленно-банковская группа	44	Инвестиционное проектирование	Создание холдинга на основе групп активов; оптимизация внутрисистемного взаимодействия; постановка корпоративных стандартов управления
2006	Производство (B to C)	1	Комплексный инжиниринг	Комплексный пересмотр организационной структуры и инструментов управления, разработка принципов планирования и осуществления производственных процессов
2006/ 2007	Производство (металлургия)	5	Инжиниринг	Регламентация работы торговых подразделений холдинга; разработка системы отчетности и ценовой политики холдинга.
2007	Производство (FMCG)	12	Инжиниринг	Внедрение унифицированной системы мотивации и штатного расписания; разработка стандартов численности отраслевого субхолдинга
2008/ 2009	Производство (машиностроение)	1	Стратегия	Производственный аудит, исследование спроса и конкурентной среды, формирование стратегии и необходимой инфраструктуры для достижения целей Заказчика.
2010	Производство (B to B)	-	Стратегия	Разработка отраслевой Стратегии развития для нужд Минпромторга России
2010	Радиационные технологии (B to B)	6	Стратегия	Разработка рекомендаций по вхождению и укреплению позиций Заказчика на российском рынке ядерной медицины на период до 2020 года.
2011/ 2012	Добыча и переработка	-	Стратегия	Разработка стратегии развития промышленности редкоземельных металлов
2011/ 2012	Производство медицинских изделий	9	Инжиниринг	Внедрение системы менеджмента качества и управления рисками
2013	Добыча и переработка	-	Маркетинговое исследование	Анализ динамики изменения рынков гелия, СПГ и СУГ в России и в странах АТР
2014	Реализация промышленной продукции	-	Маркетинговое исследование	Аудит и синергетический анализ инвестиционных проектов крупнейшей энергетической компании
2014	Добыча и переработка	1	Маркетинговое исследование	Технико-экономический анализ перспектив строительства нового НПЗ в Республике Казахстан



Компания «БЮРО»

Москва, Большой Факельный переулок, д. 18, строение 1

+7 (499) 685-10-61

<http://burogroup.ru>
info@burogroup.ru

Информационно-аналитический центр

<http://iac-buro.ru/>
